



Согласовано Вешкельская М.В.Вешкельская

Председатель Районного комитета образования

«10» ноября 2021г.

Принято

Решением педагогического совета от

«09» ноября 2021 г., протокол № 43

Утверждено

Приказом директора МБОУ ДПО

Сортавальского МР РК ИМЦ

от «09» ноября 2021г. № 34а

**Муниципальное бюджетное образовательное учреждение
дополнительного профессионального образования Сортавальского
муниципального района Республики Карелия
«Информационно - методический центр»**

г. Сортавала, 2021 г.

Программа развития учреждения на 2021-2026 годы

Паспорт Программы развития

**Муниципального бюджетного образовательного учреждения дополнительного профессионального образования
Сортавальского муниципального района Республики Карелия на 2021-2026 годы**

Наименование программы	Программа развития Муниципального бюджетного образовательного учреждения дополнительного профессионального образования Сортавальского муниципального района Республики Карелия на 2021-2026 годы
Основания для разработки Программы	Основанием для разработки Программы развития являются следующие документы федерального уровня: 1. Федеральный закон от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»; 2. Государственная программа Российской Федерации «Развитие образования», утверждённая Постановлением Правительства РФ от 26.12.2017 № 1642 (ред. от 27.12.2019); 3. Указ Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 года № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года»; 4. Национальный проект «Образование» (утв. президиумом Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам (протокол от 24 декабря 2018 г. № 16).
Цели программы	Содействие комплексному развитию муниципальной системы образования, информационно аналитическое и методическое обеспечение управления системой дошкольного, общего образования детей в условиях модернизации; Организация повышения квалификации педагогических работников и руководителей образовательных организаций.

Задачи программы	1. Осуществлять учебно-методическую поддержку образовательных организаций в реализации государственной политики в области образования; 2. Прогнозировать, планировать, организовывать повышение квалификации педагогических работников и руководителей образовательных организаций, а также оказывать им организационно методическую помощь в системе непрерывного образования; 3. Оказывать содействие в выполнении целевых, федеральных, региональных и муниципальных программ; 4. Обобщать и распространять передовой педагогический опыт; 5. Выявлять, изучать и анализировать результативность работы образовательных организаций Сортавальского муниципального района; 6. Обеспечивать педагогических работников необходимой информацией об основных направлениях в развитии образования, новых учебниках, учебной, учебно-методической литературой по проблемам обучения, воспитания и развития учащихся, воспитанников; 7. Апробировать новые образовательные технологии управления, обучения, воспитания; 8. Оказывать поддержку талантливой молодежи, организовывать и развивать олимпиадное движение.
Разработчик программы	Муниципальное бюджетное образовательное учреждения дополнительного профессионального образования Сортавальского муниципального района Республики Карелия на 2021-2026 годы
Сроки реализации программы	2021-2026 годы
Планируемые результаты реализации программы	1. Внедрение модели информационно-методического сопровождения реализации Федеральных государственных образовательных стандартов начального общего, основного общего и среднего общего образования, информационно-методическое сопровождение реализации Федеральных государственных образовательных стандартов дошкольного образования; 2. Разработка дополнительных профессиональных программ повышения квалификации для педагогов общего образования, дошкольного образования, педагогов дополнительного образования, ведение курсовой подготовки;

	3. Выполнение плана повышения квалификации в соответствии с требованиями региональной системы повышения квалификации;
	4. Проведение ежегодных научно-практических конференций, семинаров, мастер - классов для руководителей и педагогических работников образовательных организаций по вопросам реализации современных региональных и муниципальных моделей организации образования; 5. Повышение престижа и формирование позитивного социального и профессионального имиджа педагогической профессии, распространение передового педагогического опыта (подготовка методических материалов для публикации в муниципальных, региональных, федеральных источниках СМИ); 6. Повышения доли участников образовательных учреждений в профессиональных конкурсах; 7. Создание условий для привлечения и саморазвития молодых педагогов в сфере образования; 10. Разработка методических рекомендаций и оценка результативности педагогического опыта в образовательных организациях; 11. Создание механизмов мотивации педагогов к повышению качества работы и непрерывному профессиональному развитию, совершенствование кадрового потенциала; 12. Внедрение и эффективное использование новых информационных сервисов, систем и технологий обучения, электронных образовательных ресурсов нового поколения. 13. Увеличение числа детей и подростков, включенных в конкурсное, олимпиадное движение, соревнования, турниры, конференции.

Общая характеристика сферы реализации Программы развития Муниципального бюджетного образовательного учреждения дополнительного профессионального образования Сортавальского муниципального района Республики Карелия на 2021-2026 годы и ее прогноз

Программа развития МБОУ ДПО Сортавальского МР РК «Информационно – методический центр» (далее - Программа) представляет собой основные стратегические направления работы по созданию условий для перспективного развития учреждения, обеспечивающих повышение качества обучения педагогических работников образовательных учреждений.

Цели Программы развития Муниципальное бюджетное образовательное учреждения дополнительного профессионального образования Сортавальского муниципального района Республики Карелия:

- Содействие комплексному развитию муниципальной системы образования, информационно-аналитическое и методическое обеспечение управления системой дошкольного, общего основного, общего среднего образования детей в условиях модернизации.
- Организация повышения квалификации педагогических работников и руководителей образовательных организаций.

Задачи:

1. Осуществлять учебно-методическую поддержку образовательных организаций в реализации государственной политики в области образования;
2. Прогнозировать, планировать, организовывать повышение квалификации педагогических работников и руководителей образовательных организаций, а также оказывать им организационно методическую помощь в системе непрерывного образования;
3. Оказывать содействие в выполнении целевых, федеральных, региональных и муниципальных программ;
4. Обобщать и распространять передовой педагогический опыт;
5. Выявлять, изучать и анализировать результативность работы образовательных организаций Сортавальского муниципального района;
6. Обеспечивать педагогических работников необходимой информацией об основных направлениях в развитии образования, новых учебниках, учебной, учебно-методической литературой по проблемам обучения, воспитания и развития учащихся, воспитанников;

7. Апробировать новые образовательные технологии управления, обучения, воспитания;
8. Оказывать поддержку талантливой молодежи, организовывать и развивать олимпиадное движение. Для реализации поставленных задач Программа развития МБОУ ДПО Сортавальского МР РК «Информационно – методический центр» предусматривает осуществление мероприятий по следующим направлениям:

1. Организационно-методическая работа:

- Разработка и внедрение моделей сопровождения реализации Федеральных государственных образовательных стандартов начального, основного общего, среднего общего и дошкольного образования;
- Организация и методическое сопровождение семинаров, мастер-классов, конференций, педагогических чтений и т.д.;
- Методическое сопровождение работы городских методических объединений педагогических работников образовательных учреждений Сортавальского муниципального района;
- Организация и проведение научно-практических конференций и семинаров для педагогических работников системы образования;
- Оказание консультативной и практической помощи руководителям и педагогическим работникам образовательных учреждений района по различным вопросам.

2. Организация повышения квалификации, сопровождение аттестации педагогических кадров:

- Организация курсов повышения квалификации педагогических работников образовательных организаций по дополнительным профессиональным программам на бюджетной и внебюджетной основе;
- Оказание организационно - методической помощи в системе непрерывного образования, координация этой работы на основе сетевого взаимодействия с учреждениями повышения квалификации Республики;
- Оказание практической помощи педагогическим работникам в период подготовки к аттестации, в межаттестационный и межкурсовой периоды;
- Оказание методической поддержки руководителям учреждений образования в подготовке педагогических работников к аттестации;
- Разработка и сертификация дополнительных профессиональных программ.
- Мониторинг прохождения курсов повышения квалификации педагогическими работниками образовательных учреждений.

3. Информационно-аналитическая деятельность:

- Разработка информационно-методической системы сопровождения введения Федеральных государственных образовательных стандартов дошкольного, начального общего и основного общего образования;
- Изучение и анализ состояния методической работы в образовательных учреждениях Сортавальского района;

- Проведение массовых диагностических работ в общеобразовательных организациях с анализом результатов, включающим оценку степени овладения учащимися содержанием учебных предметов, уровня сформированности умений, общие выводы и рекомендации по преподаванию предметов;
- Обеспечение работников образовательных организаций информацией об основных направлениях развития образования, издании и использовании в учебно-воспитательном процессе учебной, научно-методической и педагогической литературы по проблемам обучения и воспитания, о разработке и внедрении новых педагогических технологий и средств обучения;

4. Диссеминация передового педагогического опыта:

- Создание механизмов мотивации педагогов к повышению качества работы и непрерывному профессиональному развитию;
- Внедрение современных моделей непрерывного профессионального развития руководителей и педагогических работников общеобразовательных учреждений, совершенствование кадрового потенциала;
- Методическая поддержка педагогических работников и руководителей образовательных организаций в инновационной деятельности;
- Проведение муниципальных конкурсов профессионального мастерства, организация участия педагогов в республиканских конкурсах профессионального мастерства;
- Обобщение и распространение передового педагогического опыта; • Подготовка методических материалов для публикации в СМИ.

5. Организация работы с одарёнными детьми:

- Реализация мер, направленных на развитие муниципальной системы выявления и развития молодых талантов;
- Координация работы ОУ на различных этапах всероссийской олимпиады школьников по общеобразовательным предметам;
- Организация и проведение муниципального этапа всероссийской олимпиады школьников по общеобразовательным предметам;
- Организация и проведение муниципальных олимпиад для младших школьников;
- Организация и проведение творческих и интеллектуальных конкурсов для дошкольников;
- Организация участия школьников в муниципальных, региональных, Всероссийских, Международных игровых, творческих и исследовательских конкурсах;
- Организация взаимодействия представителей научных учреждений и специалистов с одарёнными учащимися через семинары и консультативные занятия;

Сегодня характер методической службы стал универсальным и касается всей системы образования. Информационно - методический центр предоставляет достоверную информацию о качестве образовательных услуг, их спектре, информирует о возможностях не только повышения квалификации, но и о возможностях для обобщения и распространения опыта, различных категорий педагогических работников. Это и активизация методической работы по использованию сетевых информационных ресурсов, и сопровождение профессиональной карьеры педагога, диссеминация инновационного педагогического опыта, оказание индивидуальной методической и консультационной помощи и многое другое.

1. Мероприятия Программы развития МБОУ ДПО Сортавальского МР РК «Информационно– методический центр» в направлении «Организационно-методическая работа»

Приоритетным направлением в образовании на данном этапе является реализация ФГОС в образовательных организациях и подготовка к введению профессиональных стандартов. Информационно-методический центр организывает семинары для педагогических работников системы образования с привлечением специалистов, для школьных библиотекарей проводятся семинары с участием ведущих издательств, основная тематика семинара: «Особенности формирования библиотечного фонда в условиях ФГОС». Так же проводятся обучающие семинары по вопросам введения профессиональных стандартов, разрабатываются методические рекомендации, педагогическим работникам рекомендуется принять участие в тематических вебинарах и выездных мероприятиях.

МБОУ ДПО Сортавальского МР РК «Информационно– методический центр» планирует разработку методического сопровождения реализации моделей организации сетей образовательных организаций, обеспечивающих доступность качественного образования и эффективное использование ресурсов. Большое внимание планируется уделить разработке методического обеспечения по психологопедагогической, коррекционной поддержке при обучении детей с ограниченными возможностями здоровья. Участие в муниципальных семинарах позволяет значительно повысить уровень профессиональных компетенций педагогических работников. Информационно-методический центр проводит согласно годовому плану работы семинары для педагогов общеобразовательных школ, дошкольных учреждений, педагогов дополнительного образования, классных руководителей, руководящих работников системы образования, а также оказывает методическое сопровождение участия педагогов района в работе выездных семинаров.

С целью методического обеспечения развития и функционирования образовательных организаций, повышения профессиональной квалификации педагогов, совершенствования их методического мастерства и повышения качества образования МБОУ ДПО Сортавальского МР РК «Информационно– методический центр» сопровождает работу 13 районных методических объединений и 7 районных методических групп.

В планируемый период работа РМО и РМГ будет направлена на осуществление взаимосвязанных действий и мероприятий, направленных на повышение профессионального мастерства педагогов и объединение их творческих инициатив для повышения качества образования.

Сотрудниками МБОУ ДПО Сортавальского МР РК «Информационно– методический центр» регулярно оказывается консультативная и практическая помощь руководителям и педагогическим работникам образовательных учреждений города по различным вопросам, связанным с реализацией ФГОС, вопросам проектирования современного урока в соответствии с требованиями ФГОС; повышением профессиональных компетенций и развитием новых компетенций у педагогических работников системы образования. Работа в этом направлении будет продолжена.

Программа развития МБОУ ДПО Сортавальского МР РК «Информационно– методический центр» предусматривает проведение активной работы с молодыми специалистами, в частности: оказание методической помощи, способствование саморазвитию и самоорганизации вновь прибывших специалистов и специалистов со стажем до 5 лет. Поставлены следующие задачи в этом направлении:

- активизация деятельности молодых специалистов;
- • помощь в адаптации на рабочем месте;
- постановка перспективных целей.

Для реализации задач планируется организация и проведение круглых столов, дискуссий для молодых педагогов, включение их в конкурсные мероприятия, повышающие профессиональные и личностные качества, создавая условия для саморазвития молодых специалистов.

2. Мероприятия Программы развития МБОУ ДПО Сортавальского МР РК «Информационно– методический центр» в направлении «Организация повышения квалификации, сопровождение аттестации педагогических кадров».

Отправной точкой в районной системе повышения квалификации стал конкретный педагог, для которого необходимо создать условия, стимулирующие его саморазвитие и самообразование.

Лицензия на образовательную деятельность, полученная МБОУ ДПО Сортавальского МР РК «Информационно–методический центр» в 2018 году, даёт право на базе района проводить курсы повышения квалификации для руководящих и педагогических работников образовательных организаций по дополнительным профессиональным программам Учреждения. Все педагоги получают удостоверения МБОУ ДПО Сортавальского МР РК «Информационно–методический центр» о повышении квалификации установленного образца.

МБОУ ДПО Сортавальского МР РК «Информационно–методический центр» осуществляет сотрудничество с учреждением повышения квалификации ГАУ ДПО РК «Карельский институт развития образования».

Аттестация педагогов - это оценка не только уровня их профессиональной компетентности, но и деятельности образовательной организации в целом. Грамотная организация процедуры аттестации способствует формированию высокопрофессионального кадрового состава. При этом большое значение имеет работа методической службы, обеспечивающая психологическую поддержку аттестуемых и непрерывное повышение их педагогического мастерства. Мероприятия Программы развития учреждения направлены на проведение консультаций по формам и процедурам аттестации педагогических работников, подготовку методических рекомендаций, обсуждение вопросов по различным направлениям деятельности для руководящих работников различных типов образовательных организаций, руководителей районных методических объединений и педагогических работников.

3. Мероприятия Программы развития МБОУ ДПО Сортавальского МР РК «Информационно–методический центр» в направлении «Информационно-аналитическая деятельность»

Работа в данном направлении будет направлена на формирование массива информации об основных направлениях развития образования в муниципальном районе, научно-методическом обеспечении образовательной деятельности, результатах образовательного процесса, об информационных профессиональных потребностях педагогических работников образовательных организаций. Отдельное внимание будет отведено ведению электронной корреспонденции, созданию и поддержке веб-ресурсов в муниципальной системе образования.

Программа развития предусматривает проведение массовых диагностических работ в общеобразовательных организациях с анализом результатов, включающим оценку степени овладения обучающимися содержания учебных предметов; анализ результатов участия обучающихся в предметных олимпиадах, выявление проблем и типичных затруднений, планирование на их основе содержания перспективной деятельности учителей-предметников в аспекте организации работы с одаренными детьми.

Ежегодно проводятся мониторинги по запросам Министерства образования и спорта Республики Карелии:

- Мониторинг обучающихся ОУ, включенных в олимпиадное и конкурсное движение
- Мониторинг участия обучающихся в школьном, муниципальном, региональном, заключительном этапах всероссийской олимпиады школьников по общеобразовательным предметам.

Ежегодно заполняется статистический отчет «Сведения о деятельности организации, осуществляющей образовательную деятельность по дополнительным профессиональным программам»

МБОУ ДПО Сортавальского МР РК «Информационно– методический центр» планирует продолжить работу по обеспечению работников образовательных организаций информацией об учебной, учебно-методической литературе, рекомендованной Министерством образования, дополнительной литературе, имеющейся на рынке учебно-издательской продукции.в. На данный момент для повышения уровня качества работы на муниципальном уровне необходимо:

- развитие школьных библиотек как многофункционального и информационного ресурсного центра образовательного учреждения;
- активизировать работу по развитию в сфере образования библиотечных ресурсов, осуществлять эту деятельность системно и целенаправленно;

4. Мероприятия Программы развития МБОУ ДПО Сортавальского МР РК «Информационно– методический центр» в направлении «Диссеминация передового педагогического опыта»

Программа развития учреждения предусматривает активное участия педагогических и руководящих кадров системы образования района в вебинарах, научно-практических конференциях, семинарах, педагогических форумах, мастер-классах на разных уровнях. Для проведения обучающих семинаров и лекций различной тематической направленности приглашаются ведущие специалисты системы образования. Сотрудничество в данном направлении помогает повысить уровень профессиональных компетенций у педагогических работников образовательных организаций, стимулирует их личностный рост.

Одной из форм повышения педагогического мастерства является работа городских методических объединений, проведение предметных недель, открытых уроков, круглых столов, научно - практических конференций, семинаров - практикумов, консультаций, конкурсов педагогического мастерства. В соответствии с планом работы МБОУ ДПО Сортавальского МР РК «Информационно– методический центр» и в целях развития творческой инициативы и новаторства, распространения передового педагогического опыта, повышения престижа педагогического труда проводятся конкурсы педагогического мастерства: «Учитель года», «Воспитатель года», «Лучший классный руководитель», смотр-конкурс кабинетов образовательных организаций, конкурс методических разработок, конкурсный отбор на получение денежного поощрения лучшим учителям.

МБОУ ДПО Сортавальского МР РК «Информационно– методический центр» планирует организацию постоянно действующих семинаров, направленных на распространение результатов опытно-экспериментальной и инновационной деятельности в системе образования.

**5. Мероприятия Программы развития МБОУ ДПО Сортавальского
МР РК «Информационно– методический центр» в
направлении «Организация работы с одаренными детьми»**

С целью выявления и развития у обучающихся творческих способностей и интереса к научно-исследовательской деятельности, создания необходимых условий для поддержки одаренных детей МБОУ ДПО Сортавальского МР РК «Информационно– методический центр» планирует решить несколько задач:

1. Обеспечение возможности участия одаренных детей в конкурсах, соревнованиях, олимпиадах, турнирах. Это организация и проведение всероссийской олимпиады школьников по общеобразовательным предметам, организация и проведение муниципальных интеллектуальных конкурсов и олимпиад для младших школьников, творческих и интеллектуальных конкурсов для дошкольников, организация участия школьников в муниципальных, региональных, Всероссийских, Международных интеллектуальных, творческих и исследовательских конкурсах.

МБОУ ДПО Сортавальского МР РК «Информационно– методический центр» проводит международные и всероссийские игровые конкурсы в районе. В них принимает участие очень большое количество школьников из разных классов.

С целью развития интеллектуального потенциала обучающихся и развития компетенций самостоятельной учебно – познавательной деятельности, носящей исследовательский и проектный характер ежегодно проводить конференцию «Заяви и себе» для учащихся 1-11 классов.

Продолжить проведение муниципального этапа олимпиады старшеклассников общеобразовательных организаций района по избирательному законодательству, отборочного конкурса школьных сочинений «Россия - Родина Моя», конкурса юных чтецов «Живая классика», конкурса «Глагол».

2. Проведение семинаров, мастер-классов, организация курсовой подготовки с целью повышения научно-теоретических знаний педагогов и руководителей ОУ по работе с одарёнными детьми.
3. Оказывать всестороннюю методическую помощь и поддержку Центру работы с одаренными детьми.

4. Развитие на муниципальном уровне профессионального сообщества, заинтересованного в повышении эффективности работы с одаренными детьми в образовательных учреждениях, содействие развитию системы работы с одаренными детьми через создание, распространение и внедрение образовательных инноваций, диссеминация опыта работы с одаренными детьми среди образовательных учреждений позволит более полно реализовать модель работы с одарёнными детьми и развить их потенциал.

**6. Ожидаемые результаты по реализации программы
развития МБОУ ДПО Сортавальского МР РК
«Информационно– методический центр»**

- 100 % педагогических работников дошкольного, общего начального, основного, среднего образования, прошедших курсы повышения квалификации в соответствии с требованиями федеральных государственных образовательных стандартов;
- увеличение доли педагогических работников дошкольного, общего начального, основного, среднего образования, дополнительного образования, которым при прохождении аттестации присвоена первая и высшая категории;
- увеличение доли педагогических работников, участвующих в деятельности профессиональных сетевых сообществ и регулярно получающих в них профессиональную помощь и поддержку;
- эффективное использование ресурсов образовательных организаций в методическом пространстве муниципалитета;
- повышение профессиональной компетентности методистов через участие в различных формах методической работы.

**7. Управление и контроль реализации программы
развития МБОУ ДПО Сортавальского МР
РК «Информационно– методический центр»**

Важной составляющей реализации данной программы является участие всех работников учреждения в инновационной деятельности на муниципальном и региональном уровне.

За администрацией МБОУ ДПО Сортавальского МР РК «Информационно– методический центр» закрепляется общее руководство и контроль хода и итогов реализации Программы, а также поиск внешних и внутренних ресурсов для эффективного достижения поставленных целей и задач, системы работы с персоналом в рамках реализации Программы.

Контроль хода реализации Программы обеспечивается через систему мер:

- распределение и закрепление ответственности между отдельными работниками учреждения;

- планирование и выполнение мероприятий мониторинга реализации Программы;
- конкретизация направлений Программы в годовых планах работы;
- размещение отчётов о ходе реализации Программы на сайте учреждения.

Внешний контроль по выполнению программы организует Районный комитет образования.